



Numéro spécial #2026

À vrai lire

Les actualités agricoles par le groupement AGIRAGRI

**COMPRENDRE, DÉCIDER,
ANTICIPER...**



**Reprendre la main
sur son entreprise agricole**

L'EDITO



Piloter pour ne plus subir

Produire n'a jamais été aussi complexe.

Pression économique, instabilité des marchés, inflation des charges, normes, injonctions contradictoires... Le quotidien des agriculteurs ressemble de plus en plus à un parcours d'obstacles.

Et pourtant, une réalité s'impose : l'exploitation agricole est une entreprise à part entière. Une entreprise qui investit, qui emploie, qui prend des risques, qui crée de la valeur. Une entreprise qui, comme les autres, doit être pilotée.

Piloter, ce n'est pas renier son métier ni ajouter une couche de contraintes. C'est au contraire reprendre la main. Comprendre ses chiffres, sécuriser ses choix, anticiper plutôt que subir, décider avec lucidité dans un environnement incertain.

Il existe des leviers concrets pour mieux décider

Ce numéro spécial de A VRAI LIRE n'a pas vocation à tout dire. Il a une ambition plus simple et plus essentielle : ouvrir le champ des possibles. Montrer que le pilotage n'est pas réservé aux experts, qu'il concerne tous les agriculteurs, quels que soient leur taille, leur production ou leur parcours.

Derrière chaque article, une conviction : il existe des leviers concrets pour mieux décider. Et derrière ce numéro, un prolongement naturel : un GPS (pour Gestion, Pilotage, Stratégie) pensé pour accompagner celles et ceux qui veulent rester agriculteurs... et devenir pleinement pilotes de leur entreprise. ■

SOMMAIRE



GRAND ANGLE

P 4

L'exploitation agricole est une entreprise.
Et c'est une bonne nouvelle.

PILOTER AVEC SES CHIFFRES P 5

La compta : cet outil que l'on n'a jamais
appris à utiliser

RESPONSABILITÉ ET SÉCURISATION

P 6

Piloter, c'est aussi protéger son entreprise

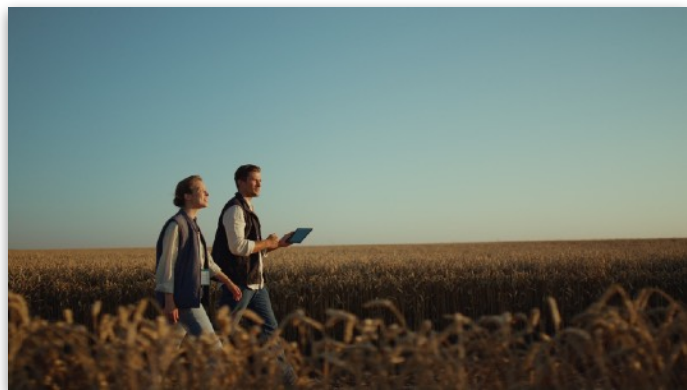
PARLONS DE NOUS P 7

Pourquoi ce livre, pourquoi maintenant

Vous pouvez cliquer sur l'intitulé
pour accéder directement à l'article

GRAND ANGLE

L'exploitation agricole est une entreprise. Et c'est une bonne nouvelle.



Pendant longtemps, le mot « entreprise » a suscité une certaine méfiance dans le monde agricole. Comme s'il était incompatible avec le métier, le sens du travail, l'attachement à la terre ou à l'élevage. Pourtant, la réalité est là : une exploitation agricole est aujourd'hui une entreprise à part entière. Elle investit, elle emploie, elle s'endette, elle prend des risques et elle doit durer dans un environnement de plus en plus incertain.

Reconnaître cette réalité n'enlève rien au métier d'agriculteur. Au contraire, cela permet de mieux le protéger. Car une entreprise qui ne se pilote pas finit toujours par subir : les marchés, les charges, les décisions prises ailleurs, parfois trop tard.

Piloter son exploitation, ce n'est pas transformer son quotidien en tableau Excel. C'est se donner des repères pour décider. Savoir où l'on en est, ce que l'on peut se permettre, ce que l'on doit sécuriser. C'est passer d'une logique de réaction à une logique d'anticipation.

Beaucoup d'agriculteurs pilotent déjà, souvent sans le nommer. Ils arbitrent, ils adaptent, ils innovent. Mais sans outils clairs, sans vision globale, ces décisions reposent trop souvent sur l'intuition seule. Or l'intuition est précieuse... à condition d'être éclairée.

Assumer son rôle de chef d'entreprise agricole, ce n'est pas renoncer à sa vocation. C'est se donner les moyens de la faire durer. ■



**À retrouver
dans le livre**

Pourquoi le pilotage est aujourd'hui un levier clé pour les agriculteurs, et comment l'aborder sans jargon ni complexité inutile.

PILOTER AVEC SES CHIFFRES

La compta : cet outil que l'on n'a jamais appris à utiliser



Pour beaucoup d'agriculteurs, la comptabilité reste associée à une obligation administrative, aux impôts ou à la relation avec l'expert-comptable. Rarement à un outil de décision. Et pourtant, elle est le socle de tout pilotage.

La comptabilité n'est pas compliquée en soi. Ce qui l'est, c'est son appropriation. On ne l'a jamais vraiment présentée comme un outil au service de l'agriculteur, mais comme un langage réservé aux spécialistes. Résultat : elle est subie, alors qu'elle pourrait être utilisée.

Bien utilisée, la comptabilité répond à des questions très concrètes :

- Est-ce que mon activité est réellement rentable ?
- Où se situent mes marges de manœuvre ?
- Quels choix puis-je faire sans mettre mon exploitation en danger ?



À retrouver dans le livre

Les indicateurs essentiels pour piloter son exploitation agricole et les utiliser concrètement dans ses décisions.

Piloter avec ses chiffres ne signifie pas tout analyser. Cela signifie identifier quelques indicateurs clés, les comprendre et les suivre dans le temps. C'est cette lecture simple et régulière qui permet d'anticiper plutôt que de découvrir les difficultés une fois qu'elles sont installées.

Les chiffres ne décident pas à la place de l'agriculteur. Ils l'aident à décider en connaissance de cause. ■

RESPONSABILITÉ ET SÉCURISATION

Piloter, c'est aussi protéger son entreprise

Être chef d'entreprise agricole, c'est aussi assumer des responsabilités. Responsabilités économiques, humaines, juridiques. Trop souvent, ces dimensions sont perçues comme des contraintes supplémentaires, alors qu'elles font pleinement partie du pilotage.

Identifier les risques, les hiérarchiser, les anticiper, permet d'éviter que des difficultés évitables ne fragilisent l'entreprise. Qu'il s'agisse de relations de travail, de sous-traitance, de sécurité ou de visibilité numérique, chaque décision engage l'entreprise.

Piloter, ce n'est pas chercher le risque zéro. C'est éviter les angles morts. C'est protéger ce qui a été construit, pour pouvoir continuer à se projeter. ■



**À retrouver
dans le livre**

Comment intégrer la gestion
des risques dans le pilotage
quotidien de son entreprise.

PARLONS DE NOUS

Pourquoi ce livre, pourquoi maintenant

Ce numéro spécial est né d'un constat simple : les agriculteurs manquent d'outils transversaux, concrets et accessibles pour piloter leur entreprise. Trop souvent, les sujets sont traités séparément, de façon technique, sans vision d'ensemble.

Avec *Moi, agriculteur, je pilote*, AGIRAGRI et les Éditions France Agricole ont voulu proposer un livre-outil. Un support pour réfléchir, décider, échanger. Un compagnon de pilotage, pensé pour le terrain, sans discours culpabilisant ni recettes toutes faites.

Ce numéro vous en donne un aperçu. Le livre vous permet d'aller plus loin. Un véritable GPS ! ■

👉 Aller sur le site AGIRAGRI /
Nouveau Livre-outil

ACCEDER ICI

👉 Commander directement le livre
avec le code PROMO LAA26
avant le 25 février 2026

ACCEDER ICI





AGIRAGRI
Partageons nos cultures



Dpts : 14, 18, 22, 27, 28, 29, 35, 36, 37, 41, 44, 45, 49, 50, 53, 56, 60, 61, 72, 76, 79, 80, 85, 86, 95



Dpts : 02, 08, 10, 51



Dpts : 02, 51, 60, 77, 80



Dpts : 35, 49, 53, 72



Dpts : 02, 60, 77, 93, 94



Dpts : 17, 23, 36, 87



Dpts : 21, 25, 39, 71, 89



Dpts : 16, 17, 24, 33, 47, 973



Dpts : 01, 21, 58, 69, 71



Dpts : 09, 11, 12, 19, 31, 32, 33, 34, 40, 46, 64, 65, 66, 81, 82



Dpts : 03, 63



Dpts : 04, 06, 07, 13, 30, 83, 84

- 12 sociétés d'expertise-comptable membres.
- +300 implantations en France et DOM.
- +5000 collaborateurs dont 500 dédiés agri/viti.
- Présence dans **toutes les filières** : agricoles, viticoles, équine, énergies...