




Experts, dans la logique de vos intérêts

## BIEN GÉRER SON ENTREPRISE

atelier du 12 septembre 2017



### Bien gérer son entreprise

- Introduction
- Le principe du tabouret
- Quelques questions-clés
- Pour mieux comprendre
- Quelques recommandations
- Conclusion

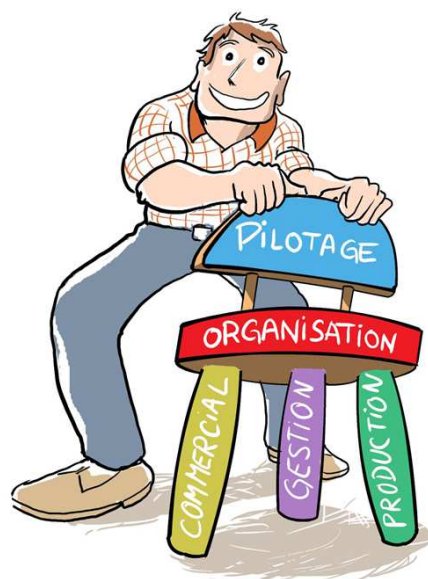


## Introduction

### ➤ De quoi parle-t-on ?



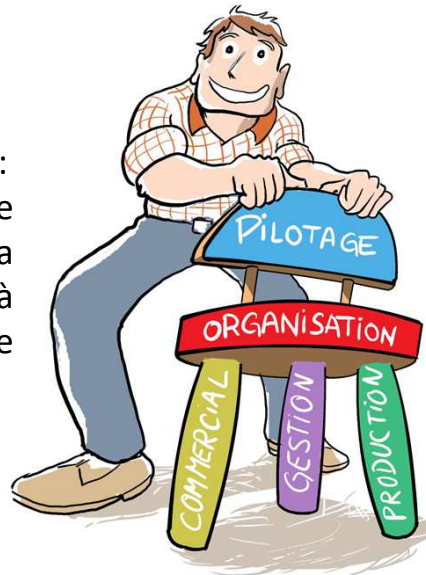
## Le principe du tabouret





## Le principe du tabouret

Le principe du « **Tabouret** » : la réussite d'une entreprise dépend beaucoup de la capacité de son dirigeant à créer et piloter un ensemble équilibré et stable.



## Le principe du tabouret

### Organisation

Gestion des Ressources  
Management des salariés  
Gains de productivité

### Commercial

Marketing (offre)  
Communication  
Vente

### Gestion

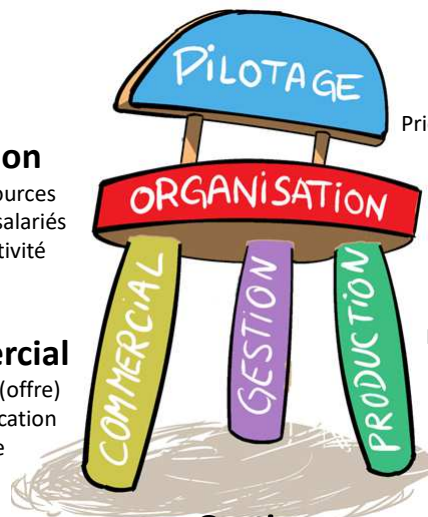
Rentabilité – Trésorerie  
Tableau de bord


### Pilotage

Stratégie – Objectifs  
Priorités – Gestion du temps

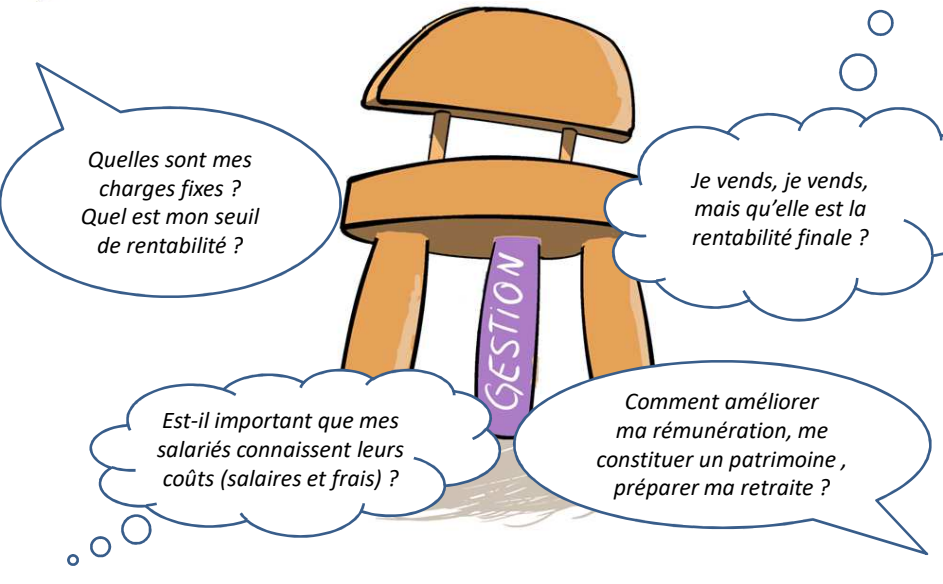
### Production

Process – Achats – Stocks  
Système d'information





## Le principe du tabouret




*Quelles sont mes charges fixes ?  
Quel est mon seuil de rentabilité ?*


*Je vends, je vends, mais qu'elle est la rentabilité finale ?*

*Est-il important que mes salariés connaissent leurs coûts (salaires et frais) ?*

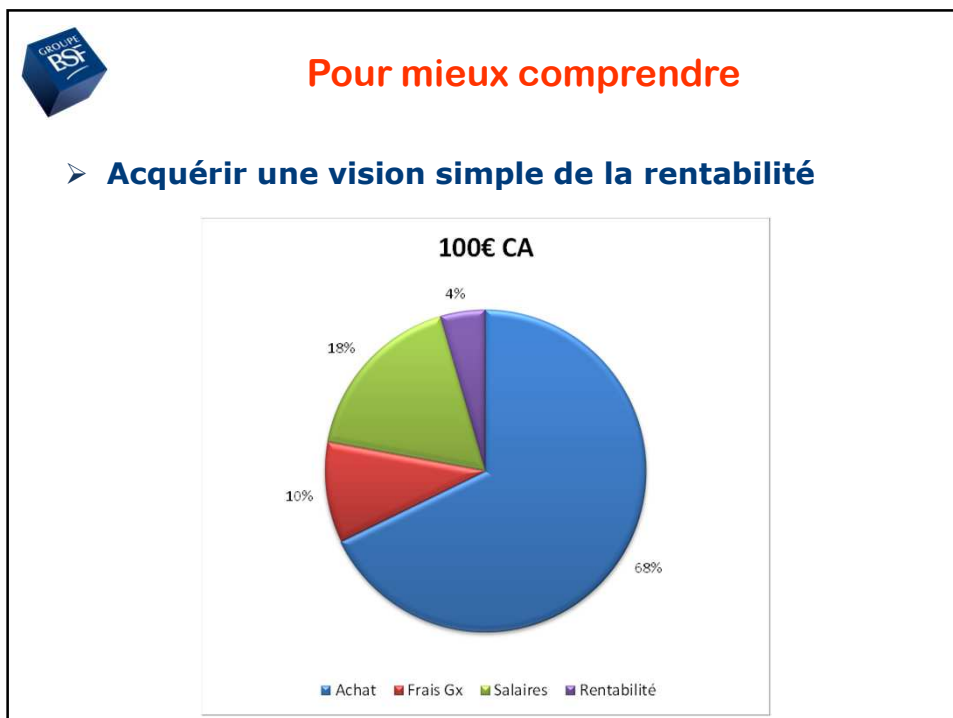
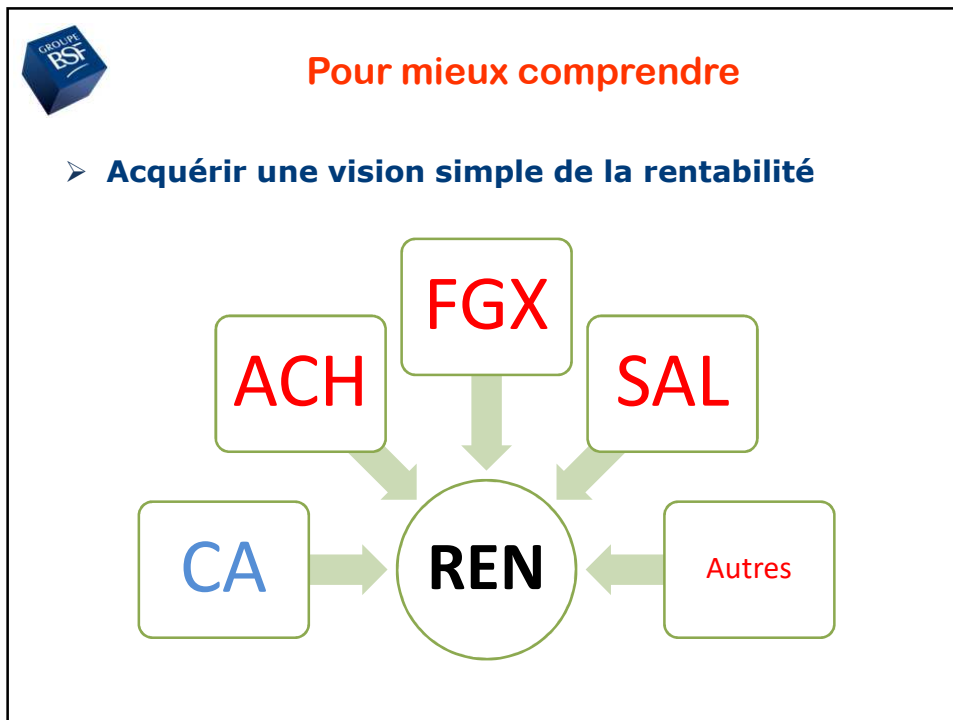
*Comment améliorer ma rémunération, me constituer un patrimoine, préparer ma retraite ?*




## Quelques questions-clés







- Quelle est la rentabilité de 100 € de CA ?
- Quel est le « coût-jour » de chaque salarié ?
- Que me coûte de « lever de rideau » le matin ?
- Comment se transforme (ou non) mon CA en trésorerie ?
- Comment améliorer rentabilité & trésorerie ?
- Comment augmenter la valeur de mon entreprise ?
- Comment réduire les risques latents ?
- Etc.






### Pour mieux comprendre


- **Le chiffre d'affaires** : total des ventes de biens ou de services facturés sur un exercice. 
- **La production** : totalité des biens et services produits au cours d'un exercice. 
- **Les stocks et en-cours** : ensemble des matières, marchandises, produits finis, produits et travaux en cours qui sont la propriété de l'entreprise. 




... pas toujours si simple !



Valorisation ?



Comptage ?



### Pour mieux comprendre

- **La marge brute :**

	2016	2015	Évolution
Chiffre d'affaires global	689 681 €	843 494 €	-18.2%
Ventes + Prod. de l'exercice	715 106 €	834 931 €	-14.4%
Achats consommés	330 096 €	429 560 €	-23.2%
Marge globale	385 010 €	405 371 €	-5%
Taux de marge globale	53.84%	48.55%	+5.3

**Pour mieux comprendre**

➤ **Les différents coûts :**

J'AI TROUVÉ UN SITE EN CORÉE OÙ LES TROMBONES SONT 10% MOINS CHER!

TU AS VÉRIFIÉ LE COÛT DU TRANSPORT?

```


    graph TD
      A[Prix d'achat] --> B[COÛT D'ACHAT]
      C[+ Frais d'achat] --> B
      B --> D[COÛT DE PRODUCTION]
      E[+ Frais de production] --> D
      D --> F[COÛT DE REVIENT]
      G[+ Frais de distribution] --> F
      F --> H[Prix de vente]
      I[+ Marge] --> H
  
```

**Pour mieux comprendre**



➤ **Les différents coûts :**


Prix d'un t-shirt vendu 3 euros

- 1,24 euro**  
Marge du commerçant
- 56 centimes**  
TVA
- 12 centimes**  
Droits de douane
- 8 centimes**  
Transport + contrôle qualité
- 30 centimes**  
Usine + salaire des ouvriers
- 70 centimes**  
Coton




## Pour mieux comprendre


- **La notion de charges VARIABLES / FIXES** 
  - ✓ Définition
  - ✓ Exemples
- **La notion de charges DIRECTES / INDIRECTES** 
  - ✓ Définition
  - ✓ Exemples



Quelle importance ?



Comment les utiliser ?



## Pour mieux comprendre

- **La rentabilité :**

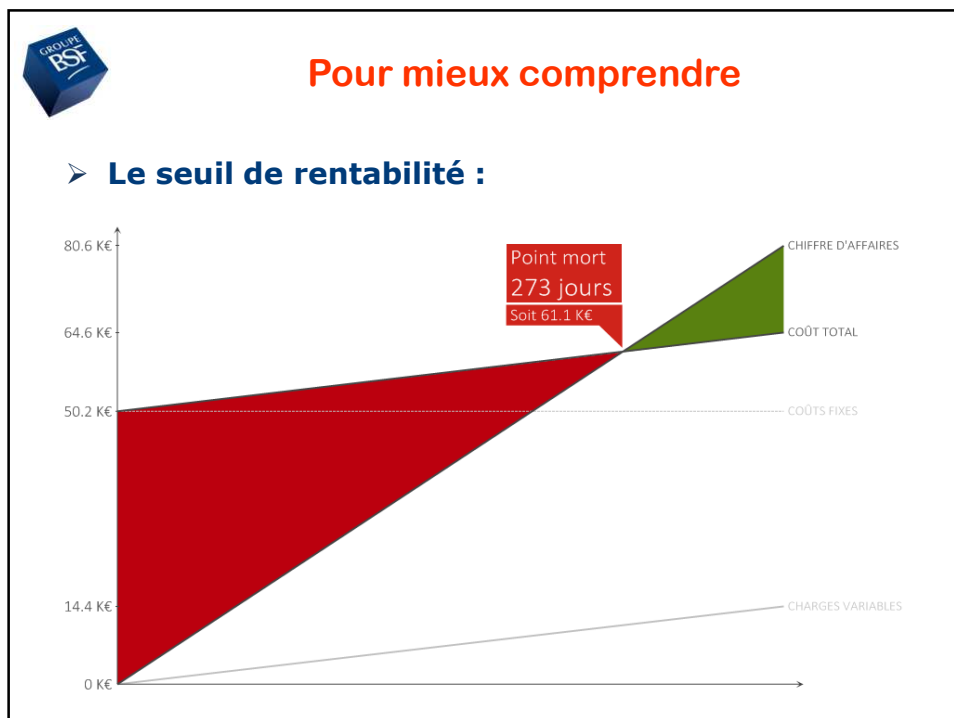
<b>Chiffre d'affaires</b>	
<b>Coût variable</b>	<b>Marge sur coût variable</b>
<b>Charges fixes</b>	<b>Résultat</b>



**Pour mieux comprendre**

➤ **Le seuil de rentabilité :**

	2016	2015	Évolution
Chiffre d'affaires	80 647 €	67 994 €	+18.6%
Achats consommés	14 380 €	11 424 €	+25.9%
Marge sur coût variable	66 267 €	56 570 €	+17.1%
Taux de marge sur coût variable	82.17%	83.2%	-1
Coûts fixes	50 234 €	48 166 €	+4.3%
Seuil de rentabilité	61 134 €	57 892 €	+5.6%
Écart du seuil	19 513 €	10 102 €	+93.2%
Point mort	273 jours	307 jours	-11.1%





## Pour mieux comprendre

### ➤ De la rentabilité à la trésorerie :

Résultat de l'exercice 2016	10 498 €
Charges sans décaissement de trésorerie	+22 070 €
Produits sans encaissement de trésorerie	0 €
Moins-values sur cessions d'immobilisations	0 €
<b>Capacité à générer de la trésorerie</b>	<b>32 568 €</b>

*C'est ce que l'on appelle la C.A.F. ou Capacité d'AutoFinancement de l'entreprise*



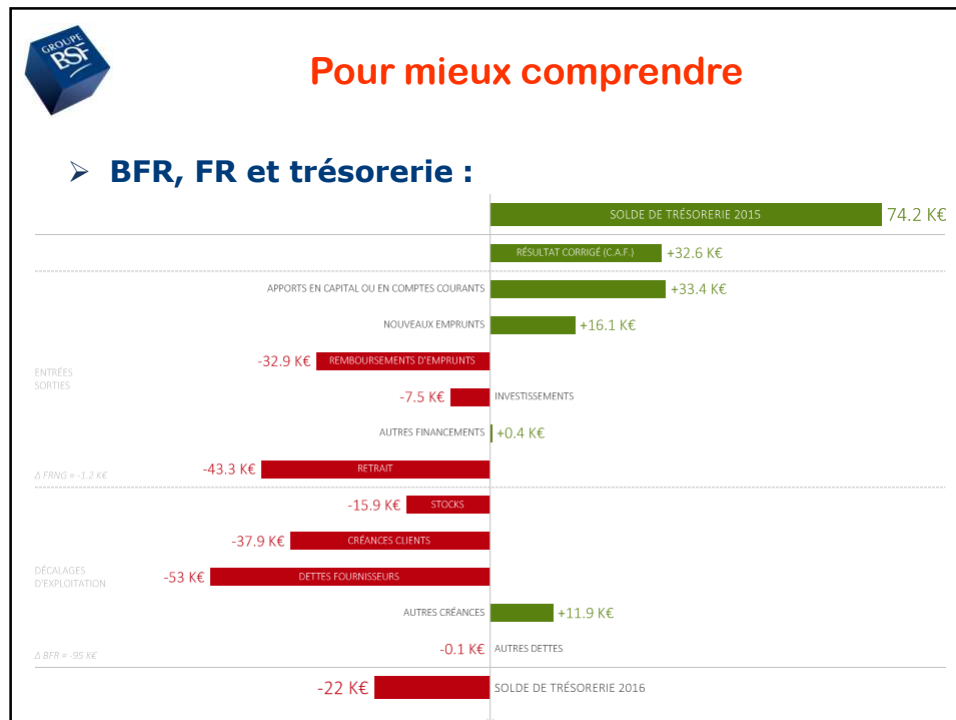
## Pour mieux comprendre

### ➤ BFR, FR et trésorerie :

	ACTIF 374 050 €	PASSIF 374 049 €	
IMMOBILISATIONS	76 901 €	79 130 €	CAPITAUX PROPRES
STOCKS	83 133 €	100 181 €	DETTES FINANCIÈRES
CRÉANCES CLIENTS	158 603 €	44 477 €	TRÉSORERIE NÉGATIVE
AUTRES CRÉANCES	32 912 €	74 159 €	DETTES FOURNISSEURS
TRÉSORERIE	22 501 €		AUTRES DETTES

FONDS DE ROULEMENT	102 410 €
BESOIN EN F.R.	124 387 €
TRÉSORERIE	-21 977 €



**Quelques recommandations**

➤ **Recommandations relatives à la gestion :**

- ✓ Maîtrisez vos prix, coûts, marges, etc.
- ✓ Connaissez votre seuil de rentabilité
- ✓ Anticipez vos tensions de trésorerie
- ✓ Analysez vos écarts « Prévisionnel / Réalisé »
- ✓ Pérennisez votre entreprise en réduisant les risques
- ✓ Augmentez la valeur de votre entreprise





## Quelques recommandations



### ➤ **Recommandations générales :**

- ✓ Travaillez sur plutôt que dans votre entreprise
- ✓ Préférez l'importance à l'urgence : priorité aux priorités
- ✓ Précisez votre projet d'entreprise
- ✓ Poursuivez (au min) 3 objectifs : € + temps + sérénité
- ✓ Développez une entreprise autonome de vous
- ✓ Apprenez à mieux vendre ... et à calculer la rentabilité !
- ✓ Consacrez du temps à vos salariés et leur organisation...
- ✓ Augmentez patiemment la valeur de votre entreprise.



## Conclusion

### ➤ **L'accompagnement BSF :**

- ✓ Missions : TB / Prévisionnel / Situation comptable
- ✓ 1 journée de formation inter
- ✓ Accompagnement individuel

### ➤ **Autres questions ?**